



A sikeres vállalkozás titka

Bojár Gábor

Graphisoft, alapító

2022. 11. 14.



Miért lettem vállalkozó

- Korábbi főnökeim vs. első munkahelyi főnököm
- Egy gazdaságpolitikai felismerés:
 - Állami tulajdon vs. magántulajdon



Mi a közös ebben a két autómárkában?



- Az eredet: DKW!
- És a különbség?
- Állami tulajdon és tervgazdaság vs. magántulajdon és piac



Saját cég álma

- Vízió:
- Megtalálni a legjobbakat és kihozni belőlük a legtöbbet!



Mi hozza ki belőlünk a legtöbbet?



- A verseny !
- Az egyik legalapvetőbb emberi ösztön
- De nem az egyetlen!
- “Törzsi ösztön” - Csapatszellem



A siker titka

- Megtalálni a legjobbakat és kihozni belőlük a maximumot,
- Megtalálni az optimális egyensúlyt
 - a verseny (individuum)
 - és az együttműködés (csapatszellem) között



- Miben voltam más, mit a többi programozó?
- Mi okozott szakmai sikerélményt?
- A Vevő!
 - Nagypám példája
- A legtöbb mérnökből ez hiányzik
- Amerikai kifejezés:
 - "Idiot proof"

A jó termék titka





- Kit akar egy mérnök lenyűgözni?
- A kollégát!
- KPI a tudományban
 - A szakma elismerése
- KPI a piacon
 - A vevő elismerése

A tudományos világ és a piac közti szakadék





A tudományos világ és a piac közti szakadék

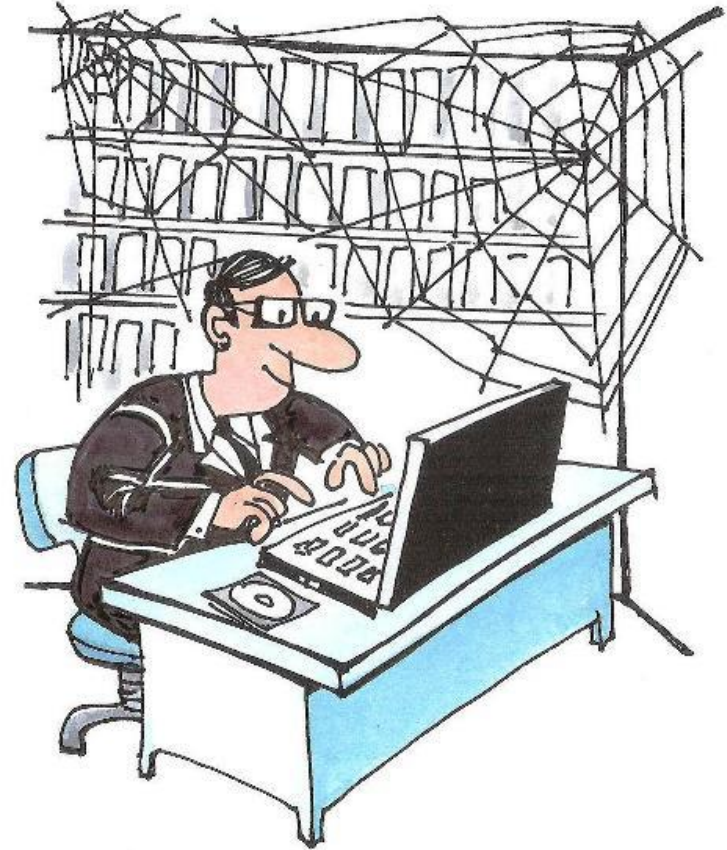
- Egy példa: Felvonók vezérlése





Az eredmény:

- Charles Simonyi: A világon elkészült szoftverek max 5-10%-át használják !!!





Marketing Stratégia

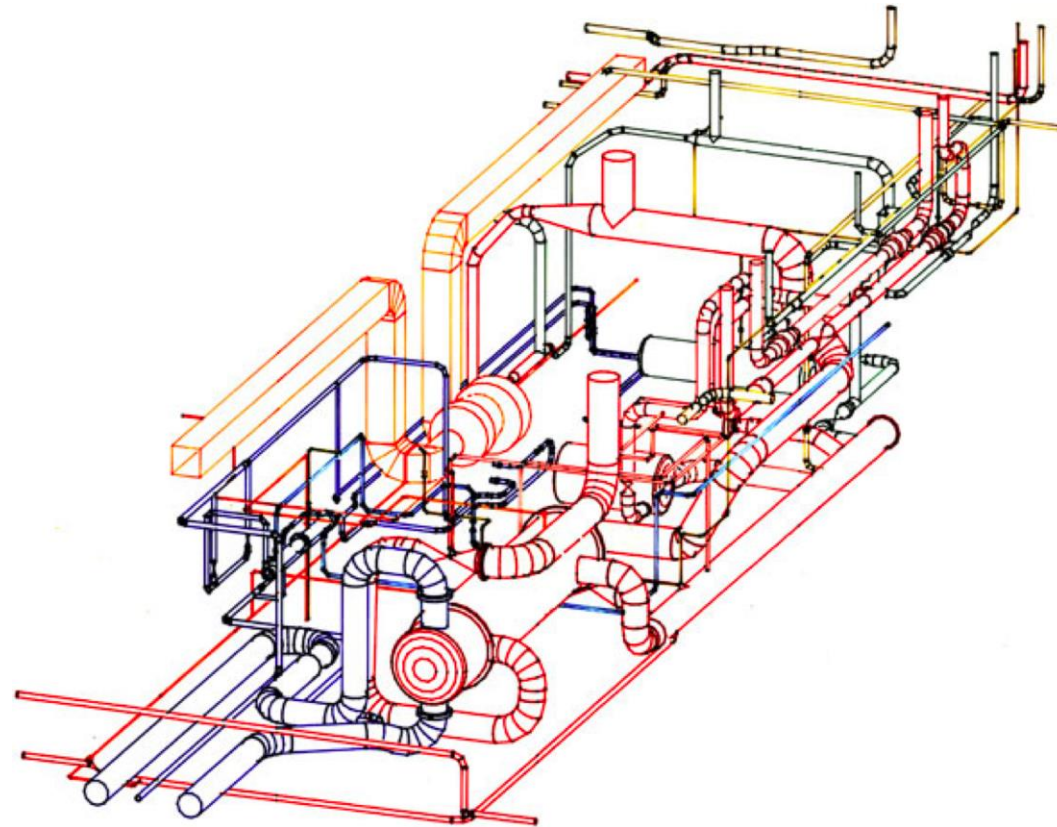
- Hogyan válassz piacot?
- Kinek fontos amiben jó vagy?
- RWW teszt



Próbálkozások sorozata

■ Csőhálózat tervezés

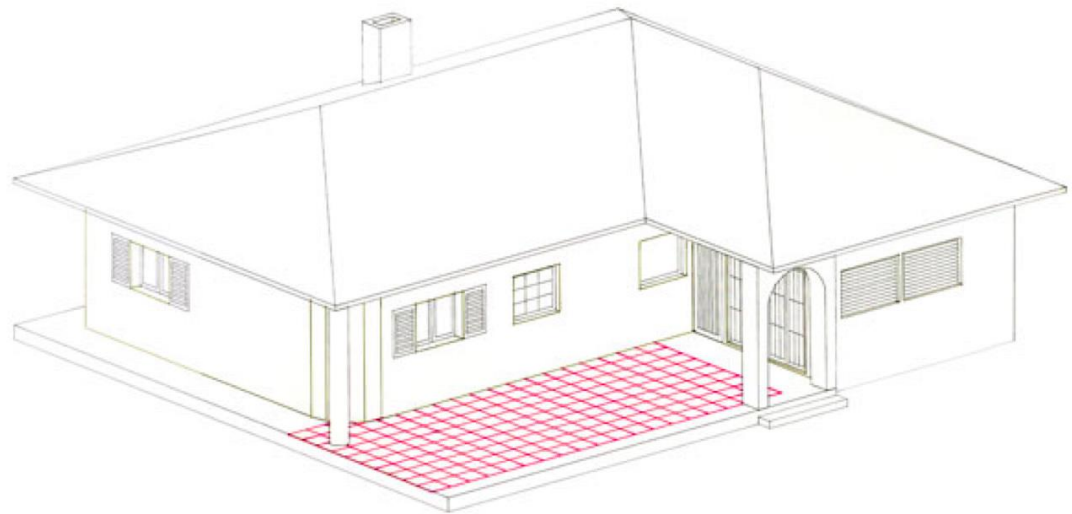
- Real?
- Igen!
- Win?
- ÖMV sztori





Próbálkozások sorozata

- És végül:
- Építészeti tervezés
 - Real?
 - Igen!
 - Win?
 - Igen!
 - Worth?
 - Igen!!





Marketing üzenet

- Mire jó a 3D az építészeknek?
- Prezentáció?
- Egy darabig működött
- 1990: \$5M, a növekedés megáll
- Öten voltunk a 3D piacon, összesen \$20M
- 2D AutoCAD: \$200M





Bevált!

- 1998: \$20M bevétel, tőzsdei bevezetés
- 2002: Autodesk Revit: BIM (Building Information Modeling)
- Ugyanez a koncepció
- Helyzetünk könnyebb, vagy nehezebb lett?



A világ 3D-ben tervezett épületeinek több mint felét ArchiCAD-al tervezték!!!

BIM活用実態 調査レポート

2011年版 (2010年調査結果)

Possession rate of
architectural BIM:



(CC-増巻版)

【特別協賛】

【調査協力】

【取材協力】

Autodesk

AIJ 日本建築学会



IAIB 日本

国土交通省



NTTファシリティーズ



鴻池組

清水

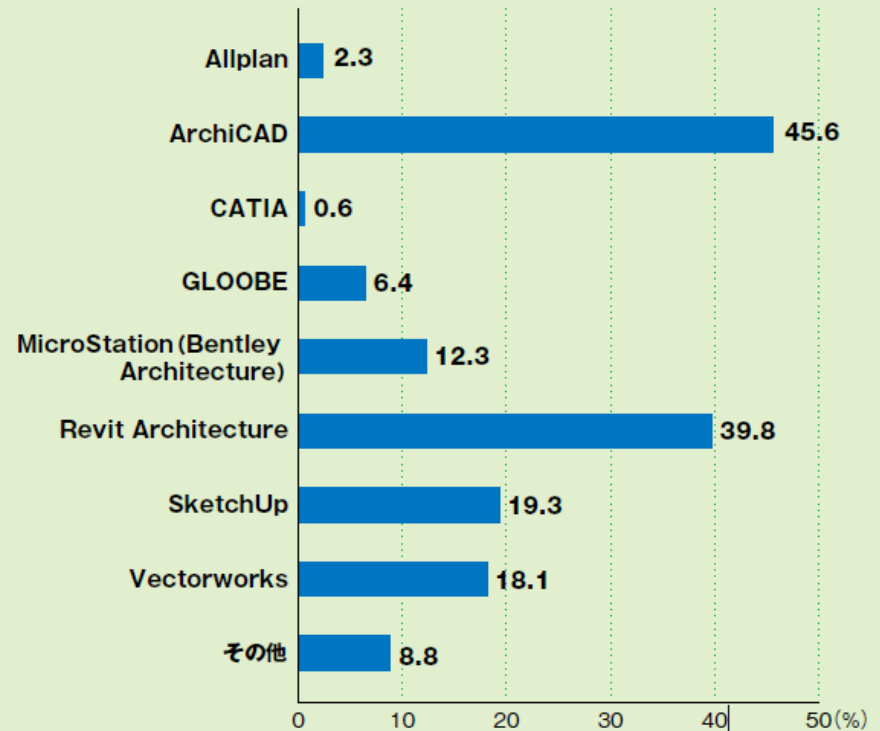


大成建設株式会社

東芝エレベータ

Paper Studio

安井建築設計事務所



AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

De a legfontosabb

Motiváló főnök



Steve Jobs:

- “A zenész a hangszerből hozza ki a maximumot,
- A karmester a zenészből”





A jó munkatárs boldog, ha jól
elvégezte dolgát és azt elismerik.

A jó főnök boldog, ha munkatársai jól
elvégezték dolgukat.



Az elemző boldog, ha megértette a világot

A Vezető ha megváltoztatta



IQ?

- Nem az első prioritás
- Még árthat is





“Az elszántság természetes színét a gondolat halványra betegíti, sok nagyszerű fontos merény kifordul medriből, s elveszti "tett" nevét.”

Hamlet



“Tett halála az okoskodás”

Madách



“Azért vagy jó vezető, mert nem hagyod, hogy a tények elhomályosítsák éleslátásod”

AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Egy jelenet az *Eldorádó* című filmből



AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

The Power to Empower



A növekedés kihívása

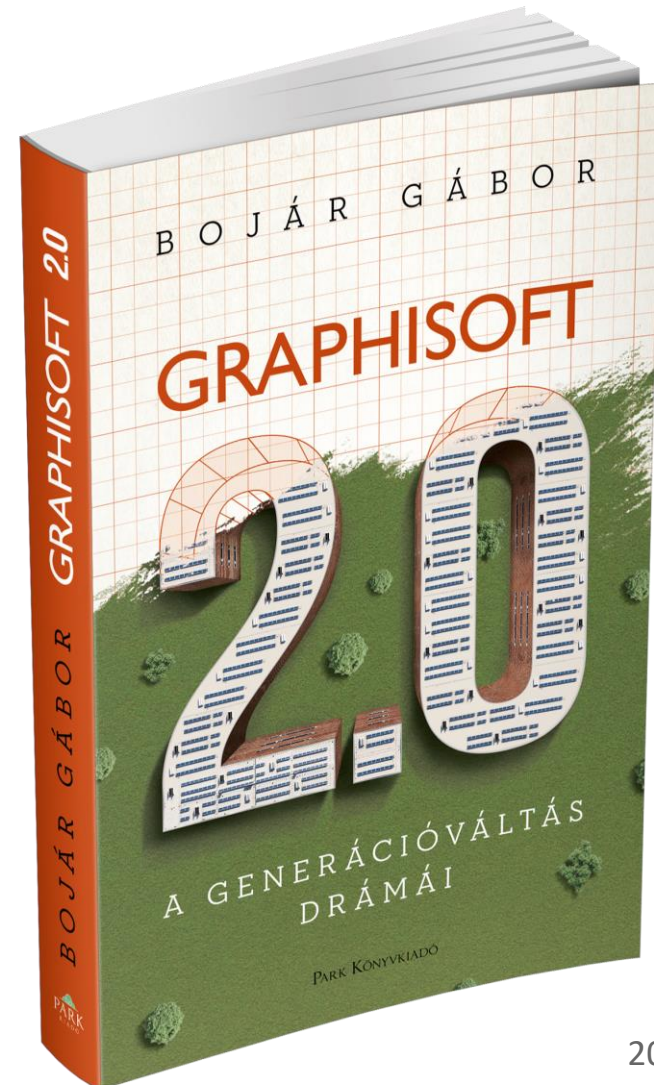
- <50 vs. >50 alkalmazott
- Döntések delegálása
- <300 vs. >300 alkalmazott
- A tehetetlenség kihívása
- Vállalkozó vs. Menedzser
- Ennek már nem feletem meg!





- 2002-ben visszaléptem a cég aktív vezetésétől
- Mindezt megírtam az új könyvemben

Konklúzió



AIT-BUDAPEST



AQUINCUM INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Köszönöm a türelmet

www.ait-budapest.com

2022. 11. 14.